

Projet d'usine de recyclage des plastiques d'Eastman en Normandie

Réunion publique #2 de la Concertation continue

Mercredi 18 octobre 2023

Ordre du jour de la réunion

Accueil des participants

1. Introduction
2. Point de situation sur le projet d'Eastman
3. Focus sur les enjeux d'intérêt pour le territoire
4. Prochaines étapes
5. Questions diverses

Conclusion



Objectifs de la réunion publique

- Apporter un **point de situation à date** sur le projet depuis la dernière réunion publique d'avril.
- Présenter les **enjeux et défis du projet pour le territoire** et les solutions apportées par Eastman pour y répondre.
- Répondre à vos questions, **recueillir vos propositions et vos recommandations.**
- Partager le **calendrier du projet et les prochaines étapes** pour les mois à venir.

1.

Introduction

Les présentateurs du maître d'ouvrage



Godefroy MOTTE

Conseiller expert sur le projet



Cedric PERBEN

Directeur France du Projet



Piet VAN ACKER

Futur directeur de l'usine

L'équipe du maître d'ouvrage présente ce soir



**Structuration de la filière
du recyclage**

Petra WOOD

Chef de projet Supply Chain



**Ressources
Humaines**

Catalina MAZOYER

*Directrice des Ressources
Humaines France*



Insertion paysagère

Bernard BREJUIIN

*Ingénieur en charge du
projet au sein du
cabinet d'Architectes*



Maintenance

Frédéric REVOIS

Responsable de la maintenance

Le mot du garant de la CNDP

Les recommandations de la CNDP

1. **La concertation continue:** déclinée en plusieurs outils, dont des réunions publiques, une newsletter, le site internet de la concertation,...
2. **Le Comité de suivi du projet**
3. **La coordination avec l'ensemble des autres projets industriels sur le territoire**



Jean-Louis Laure

Garant de la concertation continue d'Eastman, désigné par la CNDP

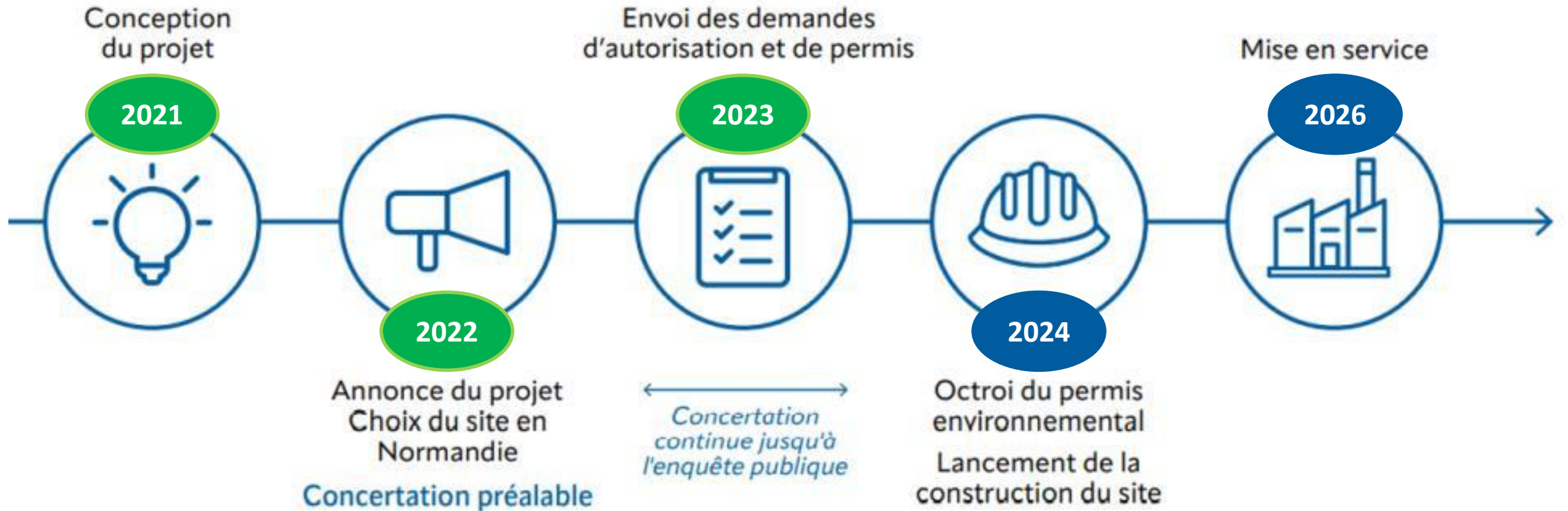
jean-louis.laure@garant-cndp.fr

CNDP – 244 boulevard Saint-Germain, 75007
PARIS

2.

Point de situation sur le projet

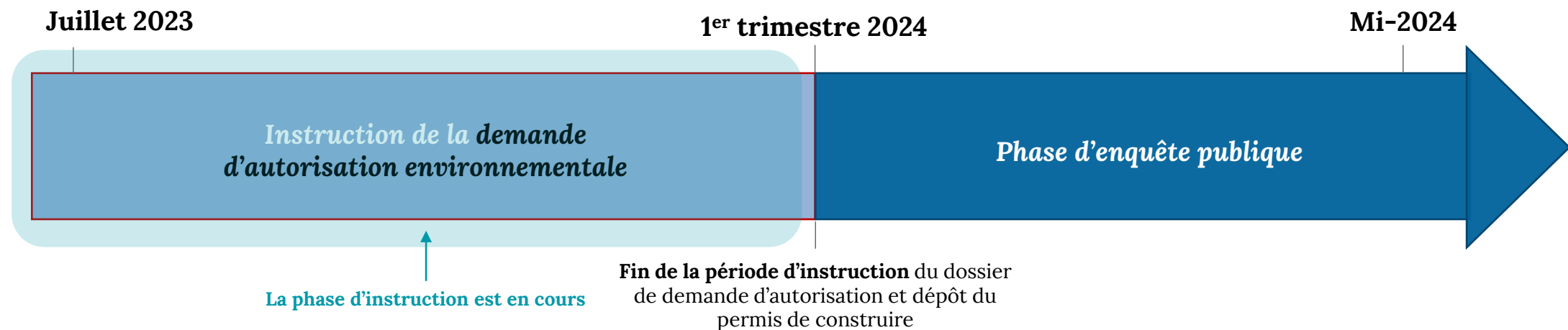
Un calendrier inchangé pour le projet



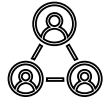
Avancée des demandes de permis

Dépôt de la demande d'autorisation environnementale

- ❑ Eastman a déposé sa demande d'autorisation environnementale auprès des services de l'Etat **le 31 juillet**.
- ❑ La **phase d'instruction du dossier** est désormais ouverte, un processus normal pour un projet d'ampleur.
- ❑ Cette étape précède la phase **d'enquête publique** qui devrait durer **4 à 6 semaines**.



La mise en place de groupes de travail



Ressources humaines

- Partenariat **entre** : Eastman, Caux Seine Agglo, la Région, le Département, Pôle Emploi, Cap emploi, la Mission locale, l'Apec et France Chimie.
- Création d'un **groupe de travail dédié, emploi-formation le 12 septembre**.
- Vise à **anticiper les besoins de recrutement** des entreprises.



Insertion paysagère

- **4 architectes responsables des 4 composantes du site** : Véolia, Katoen Natie, Eastman et un consultant indépendant.
- Première réunion a été organisée le **13 septembre**.
- Recrutement d'un architecte pour coordonner la cohérence paysagère des 4 lots industriel principaux.
- Des pistes de collaboration à l'étude avec le **Parc naturel régional des Boucles de la Seine Normande**.
- Des réunions avec les **équipes de la commune de Port-Jérôme**.



Approvisionnement

- **Mise en place d'un groupe de travail** sur la logistique et **l'approvisionnement en matières premières**.
- Coordonné par **Petra WOOD** en lien avec **Veolia**.

Les enjeux géophysiques et géotechniques

Des études de sol ont été réalisées par le cabinet GINGER CEBTP du **début du mois de juin au mois d'octobre 2023** avec deux objectifs principaux :

1. Déterminer les **caractéristiques mécaniques du terrain** ;
2. Evaluer les **risques naturels recensés dans l'environnement** autour du terrain.

Ces études sont **réalisées selon le calendrier suivant** :

1. Exécution des **carottages et essais mécanique** sur le terrain entre juin et octobre 2023 ;
2. Essais de **laboratoire finalisés** en novembre 2023 ;
3. Emission des **rapports d'étude complets** en fin d'année 2023.

Réalisation de tests de pénétromètre et de forages par les engins de chantier.



Les enjeux archéologiques et pyrotechniques

1. Elaboration d'un **diagnostic archéologique** pour évaluer le potentiel archéologique du terrain, et établir la position de l'ancien lit de la Seine.
 - ❑ Réalisés sur **10% de la surface du terrain - 4 hectares**. Environ 150 carottes ont été analysées jusqu'à présent
 - ❑ Les travaux ont lieu du 28 août et au **20 octobre 2023**. Le rapport sera remis au préfet dans le cadre de la demande de permis de construire.
2. Rédaction d'une **étude historique (*) de pollution pyrotechnique** pour recenser les activités et faits de guerre entre 1870 et 1944.

Inrap⁺
Institut national
de recherches
archéologiques
préventives



Aucune trace de vestiges archéologiques et de pollution pyrotechnique n'a été identifiée.

(*) L'étude pyrotechnique a été réalisée par le Cabinet d'Etude en Sécurité Pyrotechnique (CESP) à Ecole-Valentin

Questions et Réponses



3.

Enjeux d'intérêt du projet pour le territoire

Identification des enjeux olfactifs

La phase de travaux ne sera pas génératrice d'odeurs. **Seule la phase d'exploitation du site est concernée.**

Source des odeurs	Déchets entrants	Processus de recyclage	Combustibles pour la chaufferie
Type / risques d'odeurs	Déchets plastiques susceptibles d'être contaminés par de la matière organique.	Odeurs issues du procédé et des cuves de stockage de produits liquides.	Odeurs issues du CSR, bois-déchets, biomasse.
Mesures adoptées	Stocks de déchets conservés dans des bâtiments fermés maintenus sous pression négative par aspiration d'air.	Captation de ces effluents gazeux et traitement avant rejet dans l'atmosphère (élimination de la majeure partie des particules malodorantes).	- Déchets secs, extraction de la fraction fermentescible. - Réception des combustibles dans un bâtiment mis en dépression.
Niveau de risque	Faible	Faible	Faible



Les effets négatifs du projet en phase d'exploitation sur les odeurs sont directs, temporaires et de court terme. Ainsi, **l'impact du projet sur la qualité de l'air est considéré comme faible.**

Mitigation des impacts olfactifs

Des mesures préventives

Le projet prévoit **2 unités de désodorisation avec des cheminées de 10m de hauteur** :

1. Traitement des effluents des unités de méthanolyse et de polymérisation, composée d'un **ventilateur** et d'un **filtre à charbon actif**.
2. Traitement de l'air pollué issu de l'épuration des métaux et des plastiques mixtes, composée d'un **ventilateur**, d'une **tour de lavage à l'acide** et d'un **filtre à charbon actif**.



Une collaboration avec ATMO Normandie

Eastman a initié un **premier contact avec ATMO Normandie** en septembre.

Le **langage des Nez** est un référentiel utilisé par ATMO comme un outil de surveillance, d'analyse et d'évaluation des impacts odorants.

→ Eastman envisage de **former ses salariés** au Langage des Nez et **d'inviter un Nez citoyen** à rejoindre le Comité de suivi du projet.

Questions et Réponses



Les enjeux du projet pour la faune et flore

Composantes

Inventaires écologiques -
Habitats

Inventaires écologiques -
Flore

Inventaires écologiques -
Faune

Enjeux identifiés

- Absence d'habitats protégés et/ou d'intérêt patrimonial.
- Zones anthropiques.

- Flore patrimoniale – enjeu modéré.
- Espèces végétales toxiques envahissantes – enjeu modéré en termes de dissémination.

Enjeux écologiques forts du périmètre du projet et ses abords:

- Oiseaux en période nuptiale (3 espèces inscrites à la Directive Oiseaux). Utilisation du site pour la recherche alimentaire.
- Chiroptères (2 espèces inscrites à la Directive Habitat Faune-Flore).
- Note: Mammifères terrestres/semi-aquatiques : enjeux faibles : 5 espèces toutes communes.

Hiérarchisation de l'enjeu

Faible

Moyen

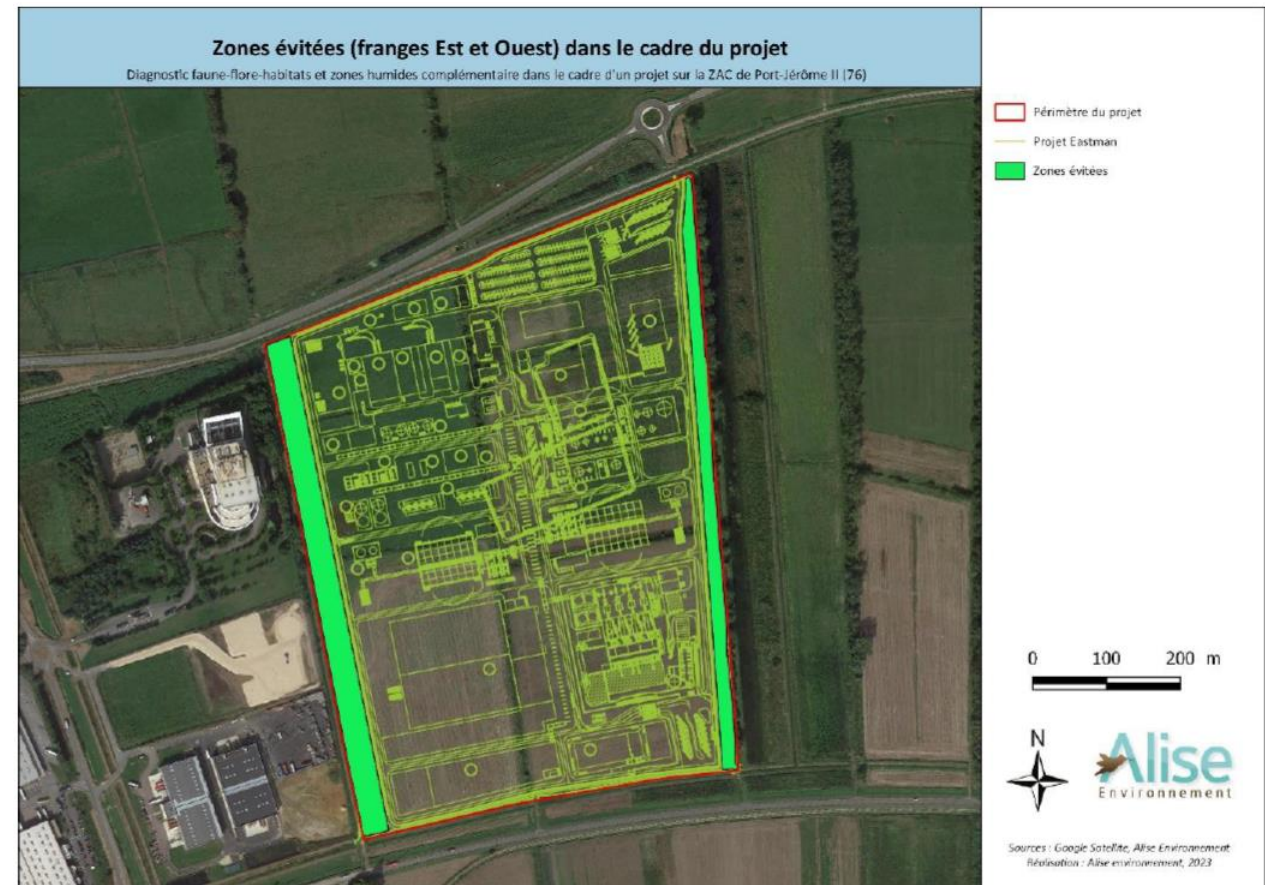
Fort

Cinq catégories d'enjeux (niveaux de valeur écologique) ont été choisies pour cette étude par le cabinet Alise. Chaque catégorie est déterminée selon des critères d'évaluation (*Etude-impact_PJ4_Eastman -Tableau 35 – page 135*).

Les mesures pour Eviter, Réduire et Compenser

Tous les projets industriels doivent mettre en œuvre des mesures pour Eviter / Réduire / Compenser leurs impacts environnementaux:

- **22 mesures d'évitement, de réduction, de compensation (ERC), d'accompagnement et de suivi** associées à l'étude des milieux naturels sont prévues.
- Notamment : la **mesure d'évitement des sites à enjeux environnementaux et paysagers du territoire – Franges Est et Ouest** – afin de préserver environ 10% du terrain.
- Les **zones humides** et à **fort intérêt** à proximité des *Espaces Boisés Classés (EBC)*, ne seront pas aménagées.



Source: *Etude-impact-Eastman_Annexe3_Diagnostic-faune-flore-habitats-zones-humides.pdf* réalisée par le Cabinet Alise Environnement

Une collaboration avec Caux Seine Agglo

- ❑ Des sites compensatoires « *Clefs en main* » pour compléter la **restauration de zones humides hors-site**.
- ❑ Caux Seine agglo propose du **foncier dédié** à ces compensations afin de recréer une « *ceinture verte* » ayant un effet masse, autour de la plateforme industrialo-portuaire de Port-Jérôme:
 - **zone 1, lieu-dit Radicatel** : surface de 47 ha
 - **zone 2, lieu-dit Les Surelles** : surface de 40 ha



Source: Réunion Publique – Caux Seine Agglo – Lundi 9 Octobre

Questions et Réponses

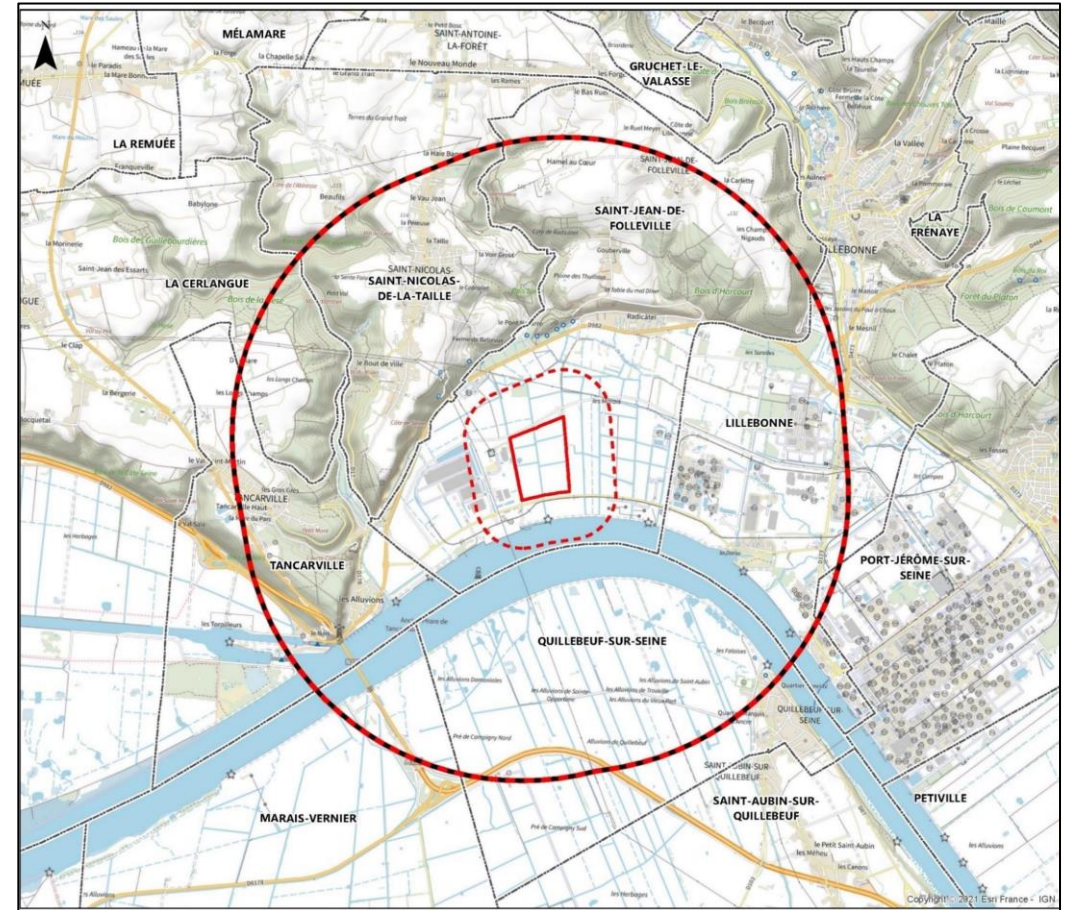


La protection de l'environnement

- ❑ La future usine d'Eastman sera **classée ICPE** (*Installation Classée pour la Protection de l'Environnement*), comme tous les projets pouvant avoir des impacts et présenter des dangers pour l'environnement.
- ❑ La directive dite « **Seveso 3** » est relative aux **accidents majeurs impliquant des substances dangereuses**.
- ❑ Le projet d'Eastman est concerné par 2 rubriques « **Seveso seuil haut** » en raison du dépassement en volumes:
 - D'un produit qui sera utilisé dans l'unité de méthanolyse ;
 - Des fluides caloporteurs (HTM) utilisés dans les réacteurs.



Au regard de la réglementation, **Eastman devra obtenir une autorisation d'exploiter sa future usine.**



- ▭ Limites communales
- ▭ Périmètre du projet
- ▭ Aire d'étude rapprochée
- ▭ Aire d'étude éloignée

Zone de danger contenue dans le périmètre de la parcelle

Les enjeux de qualité de l'air

L'étude d'impact du projet a permis de **simuler la dispersion des rejets atmosphériques** de l'usine de recyclage d'Eastman et de la chaufferie bois déchets/CSR de Veolia **pour un certain nombre de gaz**:

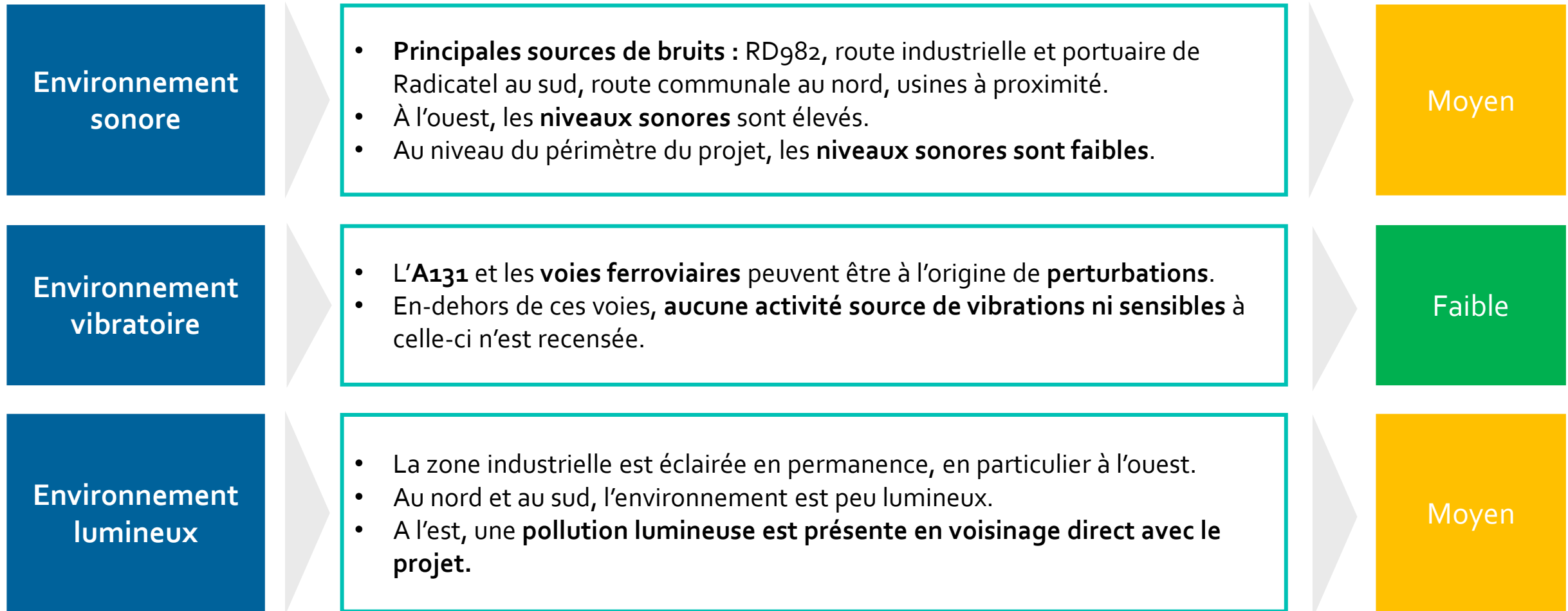
1. Toutes les **normes de qualité de l'air sont respectées**, aussi bien les seuils réglementaires définis par le Code de l'Environnement, que les lignes directrices définies par l'OMS.
2. En moyenne annuelle, les concentrations les plus élevées sont simulées vers le sud-sud-ouest du site, et vers le nord-est.
3. Les zones d'impact maximal sont localisées sur site pour les polluants majoritairement émis par les unités Eastman et à une distance **d'environ 500 mètres des limites du site**, pour les polluants majoritairement émis par la centrale thermique Veolia dont les cheminées sont élevées.



En conclusion, les études montrent que **la contribution du projet seule ne conduit à aucun dépassement des seuils de qualité de l'air en vigueur.**

Source: *Etude-impact-Eastman_Annexe5_Impact-qualité-air.pdf* réalisée par le Cabinet Numtech

Les enjeux pour le cadre de vie et la santé



Questions et Réponses

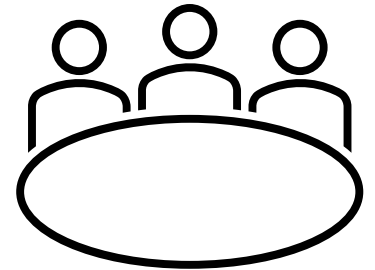


3.

Les prochaines étapes

Les prochains rendez-vous de la concertation

- ❑ La **prochaine newsletter** sera envoyée au début du mois de novembre à l'ensemble des inscrits sur la liste de diffusion.
 - Si vous souhaitez vous inscrire, rendez-vous sur www.concertation-eastman-normandie.fr ou écrivez-nous: concertation@eastman.com
- ❑ La prochaine réunion du **Comité de suivi du projet** aura lieu mi-décembre 2024 en présentiel à la Maison du Projet d'Eastman, à *Port-Jérôme-sur Seine*.
- ❑ La **prochaine réunion publique** devrait avoir lieu mi-janvier 2024.
- ❑ Le **site de la concertation** continue d'être régulièrement mis à jour: www.concertation-eastman-normandie.fr



Une exposition sur les projets du territoire

Sensibiliser sur les grands projets industriels du territoire

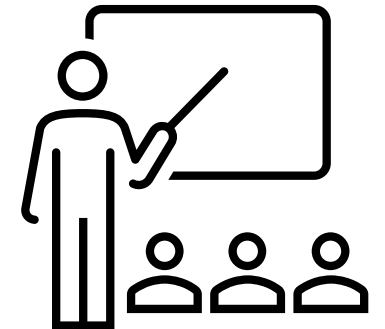
- ❑ Eclairer sur les **transitions d'envergure à l'œuvre** au sein du territoire ;
- ❑ Sensibiliser les jeunes aux **métiers** de l'industrie **de demain**.

Une exposition immersive et multisite

- ❑ **L'utilisation de nombreux supports** à destination du public : vidéos, maquettes, cartes interactives, réalité virtuelle.
- ❑ Une **exposition itinérante et multisite** : lycées, collèges, entreprises, centres de formation, mairies.

Calendrier du projet d'exposition

- ❑ Août 2023 : mobilisation des **contenus auprès des entreprises** ;
- ❑ Septembre 2023 : co-construction d'un **plan de travail commun** ;
- ❑ Juin 2024 : **Inauguration de l'exposition** à la Maison des Compétences.



4. Conclusion

Questions et Réponses




Annexes




Ressources humaines

Experts ayant préparé l'étude d'impact


Arcadis ESG France
200 – 216 rue Raymond Losserand
75014 PARIS

 ARCADIS Design & Consultancy for natural and built assets	Assembleur et rédacteur principal de l'étude d'impact
Directeur de projet	Julien LAMOUR
Cheffes de projet	Lisa BOUDEHENT, Magali TABURET
Chargés d'étude	Alban LEURENT, Zoé LOUYOT, Florine ASHERMAN
Experts acousticiens	Pierre Alexis ROMARIE, Alice CARROT
Cartographie SIG	Elodie LUCOT

Alise Environnement
102 rue Bois Tison
76 160 SAINT-JACQUES-SUR-DARNETAL

	Rédacteur du volet naturel de l'étude d'impact et de la demande de dérogation espèces protégées
Chef de projet	Nicolas NOEL
Chargés d'étude (inventaires et rédaction)	Audrey GENIER, Mathilde CHERON, Claire DUMONT, Léa DUMOUCHEL, Christophe GOUJON, Coralie BONJEAN, Cécile PRINCE

Paysage & Territoire
679 Avenue de la République
59000 Lille

	Rédacteur du volet paysage
Cheffe de projet	Viviane BROQUAIRE

DI ENVIRONNEMENT
8, rue Guy Môquet
95100 ARGENTEUIL

	Rédacteur du volet sites et sols pollués
Vérificatrice	Valerica BASCOU
Chef de projet	Guillaume BRÉAUTÉ

NUMTECH
6 allée Alan Turing – CS 60242 – Parc Technologique de La Pardieu
63178 AUBIERE cedex

	Rédacteur du volet qualité de l'air
Cheffe de projet	Emmanuelle DUTHIER
Evaluateur des risques sanitaires	Adrien MARCHAIS
Chargés d'étude	Axel JOUAVILLE

ARTELIA
6, rue de Lorraine
38130 ECHIROLLES

	Rédacteur de l'étude hydraulique
Cheffe de projet	Amandine LAFFONT

Cabinet d'Etude en Sécurité Pyrotechnique
Le Masters – 25, Rue de Châtillon
25480 Ecole-Valentin

	Rédacteur de l'étude pyrotechnique
Directeur	Frédéric PAGLIA

Besoins en personnel - 357 employés à temps plein

4 employés auront rejoint l'entreprise d'ici la fin de l'année 2023

Besoins

Expérimenté

Les opérateurs chimiques et les profils techniques doivent disposer d'une **formation** et d'une **expérience préalables** dans un environnement industriel/chimique.

Département	Niveau	Nombre	Disponibilité du marché
Opérateurs de l'industrie chimique et manufacturière	NIV 1-4	121	50%
Maintenance (mécanique et électrotechnique)	Tous	55	50%
HSEQ	Tous	23	à confirmer
Chaîne d'approvisionnement, informatique, finances, achats, RH	Tous	22	à confirmer
Total		221	

Situation du marché du travail

Les écoles professionnelles de la région ne forment pas un nombre suffisant de professionnels pour répondre à la demande future

Établissement	Niveau de formation	Estimation du nombre de diplômés par an
Lycée Schumann Perret	BTS en chimie	12

- Comme 80 % des étudiants poursuivent leurs études, seuls **deux opérateurs sont disponibles chaque année** dans les écoles secondaires locales.

Non-expérimenté

Le personnel non expérimenté a toujours besoin d'un niveau de formation de base pour mener à bien son travail.

Opérations	Niveau	Nombre
Opérateurs de l'industrie chimique et manufacturière*	NIV 1	59
Logistique**	NIV 1-2	29
Entretien*	NIV 1-2	13
Manutention**	NIV 1	35
Total		136

*Après la formation initiale, ** Formation interne

Formation insuffisante et coût prohibitif

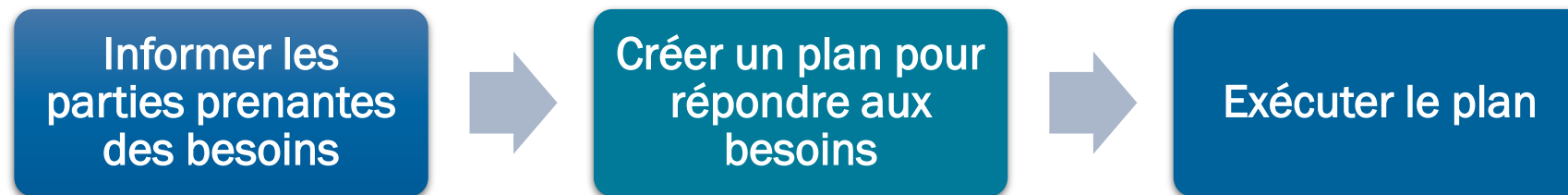
Insuffisance du marché du travail local et inconnue d'Eastman

- Nécessité de recruter dans d'autres régions, mais la mobilité est une préoccupation (coûts du péage, du pont, etc.)
- L'image de marque de l'employeur est nécessaire pour Eastman, €100.000

De base	Très large	Langue anglaise	Frais de formation	Installations
€640.000	2,4 millions d'euros	€640.000	€100.000	€600.000

Nécessité d'une collaboration efficace avec les autorités locales et nationales

- ❑ Augmenter le nombre d'étudiants diplômés en chimie des lycées pour les emplois d'opérateurs techniques ;
- ❑ Fournir un centre de formation à proximité de Port-Jérôme ;
- ❑ Fournir une solution pour couvrir les coûts de formation ;
- ❑ Résoudre les problèmes de mobilité.



Volonté de passer à l'étape suivante

Embauche et formation du personnel de la zone de production

		2024 Embauches	2025 Embauches	2026 Embauches	H1 2024	H2 2024	H1 2025	H2 2025	H1 2026	H2 2026	
Usine MPP	Professionnels	2			R&I						
	NIV4 (formateurs)	7	6		R&I		Créer une formation au REM				
	NIV4 (mécanique)						Formation		Formation sur place		
	NIV3		20				Recruter Formation		Formation sur place		
	NIV1		26				Recruter Formation		Formation sur place		
				25			Recruter Formation		Formation sur place		
Usine de méthanolyse	Professionnels	2			R&I						
	NIV4	7				Besoin d'un centre de formation à Port Jerome					
	NIV3	10	15		Recruter		Formation de 24 mois		Formation sur place		
	NIV2		5	15		Recruter		Formation		Formation sur place	
							Recruter Formation		Formation sur place		
Usine de PET et de copolyesters spéciaux	Professionnels	3			R&I						
		1				Recruter		Formation de 24 mois		Formation sur place	
	NIV4	6				Recruter		Formation de 24 mois		Formation sur place	
	NIV3	5				Recruter		Formation de 24 mois		Formation sur place	
			20				Recruter		Formation de 24 mois		
				15			Recruter Formation		Formation sur place		